



Seminar

Advanced Planning in two days

Benefits:

- ❖ Stellen Sie realistische und machbare Lieferzusagen an Ihre Kunden sicher
- ❖ Optimieren Sie die Effizienz der gesamten Lieferkette
- ❖ Erfahren Sie, wie und in welchen Fällen eine Collaboration mit Kunden und Lieferanten sinnvoll ist
- ❖ Erkennen Sie, wie die Module eines Advanced Planning Systems ineinandergreifen
- ❖ Senken Sie Ihre Supply Chain Kosten durch die Nutzung des Advanced Planning Ansatzes
- ❖ Stellen Sie die Effizienz Ihres gesamten Planungsprozesse sicher

Wer sollte teilnehmen?

Dieser Workshop richtet sich an Manager und Mitarbeiter aus folgenden Bereichen: Forecasting und Demand Planning, Sales & Operations Planning (S&OP), Produktions- und Fertigungsplanung, Supply Chain Management, Logistik, Controlling, Inventory Management, Material Management, Strategic Planning.

Warum sollten Sie teilnehmen?

Der Advanced Planning-Ansatz bieten den Planern eine deutlich bessere Planungsfunktionalität und eine höhere Transparenz in der gesamten Supply Chain. Bei gleichzeitigem Aufbau einer passenden prozessorientierten Organisation und klarer Spielregeln im Supply Chain Management kann die Koordination der Wertschöpfungsprozesse entscheidend verbessert werden. Die Supply Chain wird beschleunigt, Lagerstufen können abgebaut, Ressourceneinsatz und Verschwendung wesentlich gesenkt werden. APS-Projekte erzielen typischerweise Bestandssenkungen von mehr als 20 Prozent in Verbindung mit deutlichen Produktivitätssteigerungen, sowie einem reduzierten Planungs- und Managementaufwand.

In unserem Seminar werden die einzelnen Module des Advanced Planning-Ansatzes detailliert beschrieben.

Damit werden Sie in die Lage versetzt, entsprechende Systeme in Ihrem Unternehmen aufzubauen oder entscheidend zu verbessern. Das Seminar bietet durch praxisnahe Übungen sowie Planspiel

Und Praxisbeitrag unter Beteiligung der Heidelberger Druckmaschinen AG einen hohen Praxisbezug.



Planspiel & Praxisbericht
Heidelberger Druckmaschinen AG

Dauer des Seminars: 2 Tage

Seminarablauf – 1. Tag

- 09:00 Begrüßung und Zielsetzung des Seminars**
- 09:15 Architektur von „Advanced Planning“ – Systemen**
- Entwicklungsschritte
 - Ziele und Aufgaben
 - The Supply Chain Planning Matrix
 - Advanced Planning today & tomorrow
 - Collaboration
 - Linking APS with Shopfloor
 - Integrated Business Planning
- 10:45 Pause**
- 11:00 Strategic Network Design (SND)**
- Produktprogramm
 - Strategische Absatzplanung
 - Planung des Distributionsnetzes
 - Standortplanung
 - Produktionssystem
 - Lieferantenauswahl & Kooperationen
- 12:30 Mittagspause**
- 13:30 Demand Planning**
- Schlüssel für einen erfolgreichen Prognoseprozess
 - Qualitative & Quantitative Forecasting-Modelle
 - Time Series Models
 - Causal Models
 - Sales & Operations Meeting
 - Collaborativ Planning, Forecasting & Replenishment
 - Messung der Forecast-Genauigkeit
- Gruppenarbeit 1:**
**Auswahl des geeigneten Forecast-Modells,
Berechnung des Forecast-Fehlers**
- 15:00 Kaffeepause**
- 15:15 Fulfillment & ATP**
- Grundlagen
 - Available-to-Promise (ATP)
 - Capable-to-Promise (CTP)
 - Configure –to- Promise (CoTP)
 - Messung der Fulfillment-Leistung
- Gruppenarbeit 2:**
ATP / CTP – Berechnung in Excel
- 16:00 Exkurs: Vendor Managed Inventory (VMI)**
- 16:30 Exkurs: IT-Systeme**
- 17:00 Zusammenfassung des erste Seminartages, Diskussion**
- 18:00 Get-Together**
- Ausklang des ersten Seminartages in informeller Runde. **Six Sigma Europe** lädt Sie zu einem kommunikativen Umtrunk ein. Entspannen Sie sich in angenehmer Atmosphäre und vertiefen Sie Ihre Gespräche mit Referenten und Teilnehmern!

2. Tag

- 09:00 Master Planning (MP)**
- Einführung und Grundlagen
 - Wie MP-Pläne den Einkauf und die Produktion steuern
 - Master Planning in Make-to-order environments
 - Master Planning in various environments
 - Kapazitätsgrobplanung (Rough-cut Capacity Planning)
 - Erfolgreiche Ansätze zum Master Planning & Simulation
- 10:30 Pause**
- 10:45 Material Requirements Planning**
- Datengrundlagen des Material Requirements Planning
 - Primärbedarfsplanung
 - Sekundärbedarfsplanung
 - Beschaffungsplanung
 - Weiterentwicklung des MRP II
- 12:15 Mittagspause**
- 13:00 Production Planning & Scheduling**
- Strategien der Produktionsplanung und -steuerung
 - Produktionsprogrammplanung
 - Losgrößenplanung
 - Termin- & Kapazitätsplanung
 - Reihenfolgeplanung
 - Auftragsfreigabe
 - Auftragsüberwachung
- 14:00 Praxisbericht: Programmplanung bei der Heidelberger Druckmaschinen AG**
Hr. Uwe Detroy
Leiter Produktionsprogrammplanung
- 15:00 Kaffeepause**
- 15:15 Praxisplanspiel: Produktionsprogrammplanung**
Hr. Uwe Detroy
- 15:45 Distribution & Transport Planning**
- Distributionsplanung (Transportwege, Fuhrpark, Dienstleistungsauswahl)
 - Lagerdisposition
 - Fahrzeugeinsatz
- 16:45 Zusammenfassung und Diskussion**
- 17:00 Ende des Seminar**



Praxisbericht



Praxisplanspiel

Auch als INOUE SEMINAR

Zu diesem Seminar bieten wir auch firmeninterne Schulungen an. Ihre Vorteile: Kein Reiseaufwand – passgenau für Ihren Bedarf – ab dem 4. Teilnehmer günstiger als offenes Seminar.

Bitte nehmen Sie mit uns Kontakt auf. Wir erstellen Ihnen gerne ein Angebot für ein individuelles Seminar in Ihrem Hause.

Melanie Noack
Tel. +49.221.77109.560
Fax +49.221.77109.31
m.noack@six-sigma-europe.com

Ihre Referenten



Michael Ferger, Dipl.-Ing., ist geschäftsführender Gesellschafter der Unternehmensberatung Six Sigma Europe GmbH in Köln. Sein Beratungsschwerpunkt ist das Supply Chain Management. Hier insbesondere die Themen Business Performance Measurement, und das Demand Management .



Uwe Detroy, Dipl.-Ing., ist Leiter der Produktionsprogrammplanung bei der Heidelberger Druckmaschinen AG in Wiesloch. In dieser Funktion hat er den Aufbau und die Einführung des Advanced Planning bei Heidelberger Druck wesentlich mit verantwortet.

Über Six Sigma Europe GmbH

SIX SIGMA EUROPE ist spezialisiert auf den Einsatz von Six Sigma bei der Prozess- und Organisationsoptimierung. Unter Anwendung von Six Sigma-Methoden helfen wir Unternehmen, Prozesse sowohl im Bereich der Wertschöpfungskette als auch in administrativen Bereichen zu verbessern.

Anmeldung bitte online über: www.six-sigma-europe.com

Weitere Informationen

Zahlungsbedingungen: Die Teilnahmegebühr entsteht durch die Anmeldung. Sie ist sofort nach Erhalt der Rechnung zu begleichen.

Stornierungen: Bei Stornierung der Anmeldung bis 14 Tage vor Veranstaltungsbeginn wird eine Bearbeitungsgebühr von € 150,- erhoben. Erfolgt die Stornierung später, müssen wir leider 50 % der Teilnahmegebühr in Rechnung stellen. Anstelle eines angemeldeten Teilnehmers kann selbstverständlich auch eine Ersatzperson benannt werden.

Bei einer Seminarabsage seitens Six Sigma Europe, zum Beispiel wegen Erkrankung des Referenten, wird die Seminargebühr voll rückerstattet. Darüber hinausgehende Ansprüche sind ausgeschlossen.